POLKE CONSULTING SOLUTIONS

# TOBIAS POLKE

INHABER & BERATER


## KONTAKT

+49 171 4346199

info@pcs-it.de

www.pcs-it.de


**Geburtsdatum:** 16.03.1993

**Staatsangehörigkeit:** Deutsch

**Ausbildung:** Master of Business Engineering

**Sprachen:**

- Deutsch (Muttersprache),
- Englisch (fließend)
- Spanisch (Grundkenntnisse)

## ZERTIFIKATE

- PRINCE2
- ITIL
- BSI IT-Grundschutz Praktiker
- AEC Disc Potentialberater
- Finanzanlagefachmann 34f
- Versicherungsfachmann 34d

## VERMITTLERPORTALE

- LinkedIn
- Freelancermap
- GULP

## BERATUNGSSCHWERPUNKTE

### IT BERATUNG

IT-Governance, IT-Regulatorik, IT-Compliance, BaFin Umfeld (KAGB/KAMaRisk/KAIT/VAIT/BAIT/DORA), BSI, NIS 2, Business Analysen, Demandmanagement, Requirements Management, Vendor Management, Audits, IKS, Schulungen

### PROJEKT- & PROGRAMMMANAGEMENT

(IT-) Projektmanagement und -leitung, Projektsteuerung, PMO, PM-Reifegradermittlung, Reportings, Software Einführung, Change- / Transformationsprozesse, Verfahrens- und Methodenentwicklung, Implementierung in Unternehmen,

### PROZESSMANAGEMENT

Analysen, Prozessmodellierung, Optimierung, KPIs, KVP (Kontinuierlicher Verbesserungsprozess)

POLKE CONSULTING SOLUTIONS

## KENNTNISSE

**Strategie**, Scrum, Change Mgmt., Digitalisierung in diversen Branchen, Aufbau und Management von **IT- Governance & Prozesse**, **Regulatorik, BaFin, KAGB, KAIT, DORA**, **BSI**, NIS 2, **Compliance**, Audit, **(IT-) Projektleitung, Projektmanagement**, Softwareauswahl, IT-Beratung, IPMA, Automotive, PEP, Programm Management, Rollouts, **PMO, Moderator/Speaker**, Anforderungsmanagement, Business Analysen, **Business Model Canvas, Innovation Management**, Demandmanagement, Dienstleistersteuerung, Transition Mgmt., Dokumentation, Marktanalysen, **Potentialberatung**, Potentialanalysen, IT-Quality Management, Servicedesign, ITIL, Shared Services, **Prozessoptimierung**, **Prozessberatung**, ARIS, BIC, CRM, Reporting Services; Salesforce; DSGVO; Delivery Manager, Product Owner, Problemmgmt. **Investment & Finanzberatung,** Interimsmanagement, Strategische **Unternehmensentwicklung, GAP-Analysen**

## SOFT SKILLS

- Kommunikations- und Moderationstechniken
- Präsentationskenntnisse
- Durchsetzungsstärke
- Entscheidungsfähigkeit
- Konfliktmanagement
- Führungskompetenzen

## BRANCHEN

Finanzdienstleistung (Banken, Versicherungen, KVGs usw.), Automobilindustrie, Immobilienbranche

## EDV-KENNTNISSE

- Outlook
- Gängige MS-Office Anwendungen (Teams, Word, Excel, Power Point u.v.m.)
- Salesforce
- BIC, Aris, Adonis
- Jira

## AUSLANDSERFAHRUNG UND INTERNATIONALE AUSTAUSCHPROGRAMME

- Schweden - Jönköping Business School
- Japan - Tokyo University of Agriculture & Technology
- USA - Kelly School of Business

POLKE
CONSULTING
SOLUTIONS

# ABSCHLÜSSE

| | |
|---|---|
| 2026 | BSI IT-Grundschutz Praktiker |
| 2023 | Fortbildung zum zertifizierten Experten für den öffentlichen Dienst |
| 2022 | Fortbildung zum Finanzanlagefachmann 34f |
| 2021 | Zertifizierung zum AEC Disc Potentialberater |
| 2021 | Fortbildung zum Versicherungsfachmann 34d |
| 2019 | Master of Business Engineering |
| 2018 | Global Management Development Program (Kelly School of Business) |
| 2018 | International Management & Marketing Steinbeis Course (Jönköping Business School) |
| 2018 | International Management & Marketing Program Tokyo University of Agriculture & Technology |
| 2016 | Bachelor of Engineering |

POLKE CONSULTING SOLUTIONS

# DURCHGEFÜHRTE PROJEKTE

Seit 08-2023

**Deutsche Versicherung, Frankfurt**
Rolle: IT-Berater
Projektauftrag: Umsetzung von DORA-Anforderungen im IT-Security Bereich

**Aufgaben:**

- Konzeptionierung und Roll-Out eines Vorgehens zur Planung und Durchführung von Gap-Analysen und Pen-Testing Maßnahmen (Erhebung Sicherheitsniveau)
- Konzeptionierung und Roll-Out eines ganzheitlichen Schwachstellen- und Patchmanagementprozesses
- Evaluierung und Implementierung von Software (GRC-Tools)
- Erstellung von Richtlinien und Arbeitsanweisungen nach regulatorischen Vorgaben
- Prozessmodellierung (BIC)

---

Jan 22 – Mai 23

**Internationales Asset Management Unternehmen, Köln** Rolle: IT-Berater & Support
Projektauftrag: Aufbau und Implementierung einer IT-Governance nach KAIT Anforderungen

**Aufgaben:**

- Beratung zu regulatorischen Anforderungen aus den Themen: IT-Governance, IT- Security, KAIT KAMaRisk & KAGB
- Erstellung Notfallhandbücher BCM Konzept nach Anforderung der KAIT auf Basis BSI Grundschutz Standard 200-4
- Vorbereitung der Dokumente zur PwC Prüfung
- Neugestaltung Berechtigungsmanagement und Risikomanagement nach KAIT
- Administration und User Verwaltung und Einrichtung RE-VC
- Dienstleistersteuerung
- Aufbau Ablagestruktur & Naming Convention
- Change Management – Kommunikationsplan

POLKE CONSULTING SOLUTIONS

# DURCHGEFÜHRTE PROJEKTE

Jan. 2021 – Dez. 2021

**Deutsche Kapitalverwaltungsgesellschaft , Frankfurt**
Rolle: IT- Berater/Projektmanager
Projektauftrag: Analyse und Implementierung der KAIT in der Organisation

**Aufgaben:**

- GAP-Analyse
- Bestandsaufnahme der IST-Situation und Definition SOLL-Zustand
- Aufstellung Projektplan und Umsetzungsplan – Gantt-Chart
- Projektmanagement
- Schnittstelle IT-Business
- Identifikation von Risiken
- Erstellung Richtliniensystem nach KAIT KAMaRisk & KAGB
- Dienstleistersteuerung

---

Jan 19 – Dez. 20

**Internationales Asset Management Unternehmen, Köln**
Rolle: IT- Projektmanager
Projektauftrag: Umzug der Sales-MA von MS Dynamics auf Salesforce

**Aufgaben:**

- Prozessanalyse
- Stakeholderanalyse und Management
- Anforderungsmanagement – Demandmanagement
- Steuerung und Aufsatz von Projektmeetings
- Planung, Steuerung und Controlling des IT-Projekts
- Aufstellung Projektplan und Umsetzungsplan – Gantt-Chart
- Projektmanagement – Steuerung der Projektbeteiligten
- Schnittstelle IT-Business
- Dienstleistersteuerung

POLKE CONSULTING SOLUTIONS

# DURCHGEFÜHRTE PROJEKTE

Seit Mai 2019 **Deutscher Finanzdienstleister**
Rolle: Führungskraft/Manager
Projektauftrag: General Management - Aufbau eines Finanzunternehmens

**Aufgaben:**

- Aufbau einer nachhaltigen Vertriebsstruktur
- Ausbildung von Vertriebspartnern und deren Befähigung
- MA Coaching
- Fachliche und disziplinarische Führung eines Teams - Führungsverantwortung
- Beratung von Privatpersonen und Unternehmen hinsichtlich Finanzthemen
- Potentialausschöpfung der MA

---

Jan 18 – Jan. 19 **Internationales Asset Management Unternehmen, Köln** Rolle: Porjektmanager/Prozessberater
Projektauftrag: Implementierung einer unternehmensweiten Prozessstruktur mit Fokus auf Immobilienprozessen

**Aufgaben:**

- Auftragsklärung
- Interviews mit Dienstleistern
- Schnittstellenmanagement – Fachseiten und Dienstleister
- Aufbau der Prozessstruktur
- Koordination von Projektmeetings und der Projektbeteiligten
- Durchführung von Prozessanalysen mit Fachseiten
- Prozessmodellierung in BIC
- Aufbau einer Ablagestruktur
- Changemanagement

POLKE CONSULTING SOLUTIONS

# DURCHGEFÜHRTE PROJEKTE

Jun. 18 – Aug. 18

**Japanischer Automobilzulieferer – Tier 1**
Rolle: Analyst/Berater
Projektauftrag: Strategieberatung – Ausarbeitung und Planung einer Expansionsstrategie für den deutschen Markteintritt (aus Japan)

**Aufgaben:**

- Absteckung der Unternehmensziele
- Research in internationalen Projektteams
- Design Thinking
- Koordination von internationalen Projektteams
- Erstellung von Entscheidungsvorlagen für die Geschäftsführung
- Präsentation der Ergebnisse vor der Geschäftsführung

---

Mai 18 – Juni 18

**Indiana University**
Rolle: Analyst/Berater
Projektauftrag: Erstellung eines MVPs (Minimal Viable Product) zur Verprobung eines Produktes

**Aufgaben:**

- Design Thinking in internationalen Teams
- Research zum benötigten Produkt
- Anfertigung eines Minimal Viable Products (MVP) zur Verprobung einer smarten Desinfektionslösung für Krankenhäuser
- Präsentation der Ergebnisse vor der Geschäftsführung

POLKE CONSULTING SOLUTIONS

# DURCHGEFÜHRTE PROJEKTE

Feb. 18 - März 18

**Schwedischer Fahrzeugausstatter**
Rolle: Analyst/Berater
Projektauftrag: Ausarbeitung einer Expansionsstrategie für den deutschen Markteintritt (aus Schweden)

**Aufgaben:**

- Absteckung Unternehmensziele
- Research
- Koordination von internationalen Teams
- Erstellung von Entscheidungsvorlagen für die Geschäftsführung
- Präsentation der Ergebnisse vor der Geschäftsführung

---

März 17 - Jan. 19

**Internationales Asset Management Unternehmen, Köln**
Rolle: Projektmanager/Prozessberater im Bereich Organisation/Prozesse/Compliance
Projektauftrag: Aufbau einer Prozesslandschaft mit Fokus auf Kernprozesse der Kapitalverwaltungsgesellschaft

**Aufgaben:**

- Demandmanagement
- Interviews mit Fachseiten
- Identifikation & Definition der Kernprozesse
- Schnittstellenmanagement zwischen Fachseiten
- Aufbau der Prozessstruktur
- Koordination von Projektmeetings
- Durchführung von Prozessanalysen mit Fachseiten
- Prozessmodellierung in BIC
- Aufbau einer Ablagestruktur in Sharepoint

POLKE CONSULTING SOLUTIONS

# DURCHGEFÜHRTE PROJEKTE

Okt. 16 - März 17

**Deutsches Telekommunikationsunternehmen, Köln**
Rolle: Prozessberater/manager
Projektauftrag: Prozessoptimierung der bestehenden Prozesse

**Aufgaben:**

- Demandmanagement
- Stakeholdermanagement
- Prozessanalyse der bestehenden Prozesse
- Aufbau Risikomanagement inkl. IKS
- Definition von nachhaltigen KPI's
- Prozessmodellierung in ARIS

---

März 16 - Okt. 16

**Deutscher Automobilkonzern, Stuttgart**
Rolle: Berater
Projektauftrag: Optimierung der bestehenden Projektmanagementstandards nach IPMA

**Aufgaben:**

- Analyse der bestehenden Standards
- Abgleich zu Standards aus IPMA
- Workshopleitung
- Definition Kriterienkatalog
- Definition eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP)

---

Okt. 15 - März 16

**Deutscher Automobilkonzern, Stuttgart**
Rolle: Projektmanager/Support
Projektauftrag: Internationales Projektmanagement – Aufbau einer gemeinsamen Plattform

**Aufgaben:**

- Leitung und Moderation von internationalen Modulgruppenworkshops
- Beratung zum PEP
- Abstimmung mit japanischem Kooperationspartnern
- Implementierung Access-Datenbank zur Stücklistenoptimierung
- Vor- und Nachbereitung der Workshops